

WE TRUST YOU, TO KEEP THIS DOCUMENT
CONFIDENTIALLY



DECISION MAKING INVENTORY (DMI)



Decision Making Inventory™

Pilihlah salah satu dari 4 pernyataan yang disediakan,.

1. Saat menghadapi tanggung jawab yang sama sekali baru, maka tindakan yang pertama kali saya lakukan adalah...
 - A Menyampaikan ide untuk melihat gambaran utuh dari tugas yang sedang dihadapi
 - B Mengumpulkan fakta atau data tentang tugas tersebut
 - C Merancang beberapa rencana untuk mampu menyelesaikannya dengan baik
 - D Mencari tahu siapa saja yang ikut bergabung menyelesaikan tugas tersebut
2. Saya sering merasa kurang nyaman ketika bekerja dalam tim, karena ...
 - A Perbedaan karakter antar anggota tim memperlambat pengambilan keputusan
 - B Diminta untuk segera mengambil keputusan tanpa mempertimbangkan fakta atau data yang cukup
 - C Diminta mengungkapkan pendapat pribadi, padahal informasi yang ada tidak cukup
 - D Tidak bisa menyampaikan apa yang sedang saya rasakan
3. Saya percaya tim akan semakin kompak saat ...
 - A Seluruh anggota tim berani mencoba cara baru, dan saling membagikan pengalamannya kepada anggota tim yang lain
 - B Anggota tim memiliki semangat dan tujuan yang sama sebagai pedoman
 - C Setiap orang di dalam tim mengerjakan tugas sesuai porsi dan posisinya dengan baik
 - D Komunikasi antar anggota tim terjalin dengan tepat
4. Kelebihan terbesar saya adalah ...
 - A Kemampuan terus menciptakan dan menyelesaikan tantangan dengan kreatif
 - B Objektif dan mampu menyelesaikan tanggung jawab dengan kemampuan analisis yang mendalam
 - C Kemampuan memahami detail dengan cepat dan menciptakan strategi yang tepat untuk dilakukan
 - D Intuisi dan mampu memahami perasaan orang lain
5. Dalam situasi kelompok saya akan bekerja dengan lebih baik saat ...
 - A Saya secara aktif terlibat dalam proses *brainstorming*
 - B Bekerja dalam kelompok yang memiliki struktur jelas dan memiliki aturan yang pasti
 - C Anggota kelompok bekerja sama untuk meraih suatu hasil yang nyata dan dapat dirasakan
 - D Terkoneksi dengan anggota lain secara personal
6. Saya dapat mempelajari banyak hal ketika dalam kondisi...
 - A Memiliki kebebasan untuk bereksplorasi dan tidak terpancang pada satu aturan yang mutlak.
 - B Belajar dan menciptakan struktur yang berguna secara jangka panjang
 - C Mengumpulkan informasi sebanyak-banyaknya dan membuat rencana pelaksanaan yang sempurna
 - D Membantu menyelesaikan masalah orang lain
7. Saya suka pada situasi yang memperbolehkan saya untuk ...
 - A Mengembangkan ide untuk membuat sesuatu yang lebih baik
 - B Segala proses memiliki sistematika yang jelas
 - C Kesempatan untuk menunjukkan kreativitas
 - D Melihat keadaan sekitar dan situasi orang-orang yang ada





8. Ketika terjadi sesuatu yang tidak sesuai dengan rencana saya, maka yang akan saya lakukan ...
 - A Melihat kemungkinan tindakan kreatif apa lagi yang dapat saya lakukan
 - B Mengumpulkan fakta dan menganalisisnya sehingga di waktu yang akan datang dapat membuat perencanaan yang lebih baik lagi
 - C Saya selalu memiliki banyak perencanaan atas suatu hal.
 - D Mengambil keputusan secara intuitif
9. Ketika orang lain berada di sekitar saya nampak bersedih, saya akan
 - A Berusaha menolong mereka untuk menyelesaikan masalahnya
 - B Tetap berfokus pada diri saya sendiri dan memberi kelonggaran pada orang lain
 - C Membantu mereka untuk fokus pada tugasnya
 - D Simpati dengan apa yang mereka alami, dan mencoba merasa apa yang mereka rasakan.
10. Saya merasa telah menyelesaikan tugas dengan baik ketika...
 - A Saya mengumpulkan secepat dan seefektif mungkin untuk menyelesaikan tugas yang belum selesai
 - B Saya menciptakan sesuatu yang secara jangka panjang akan berguna di masa depan
 - C Saya tahu bahwa saya telah memberikan sesuatu yang nyata
 - D Anggota yang lain merasa nyaman
11. Saya belajar dengan efektif saat saya ...
 - A Secara aktif bereksperimen
 - B Belajar dari materi terstruktur
 - C Secara sadar memahami alasan untuk mempelajari suatu materi tertentu
 - D Berinteraksi dan membantu orang lain menyelesaikan masalahnya
12. Satu kata yang mendeskripsikan diri Saya
 - A Spontan
 - B Analitis
 - C Sistematis
 - D Empatik
13. Ketika menjalani aktivitas baru, hal pertama yang saya lakukan adalah ...
 - A Melihat secara utuh gambaran umum aktivitas tersebut
 - B Menganalisa setiap bagian dan aktivitas untuk mencari cara terbaik untuk mengerjakannya
 - C Menggali atau mengumpulkan informasi yang tersedia
 - D Melihat orang-orang yang terlibat dan membayangkan kerjasama yang bisa diciptakan
14. Faktor yang paling penting untuk komunikasi efektif adalah...
 - A Menghasilkan ide-ide baru
 - B Yang dibicarakan adalah fakta yang sesungguhnya
 - C Keterkaitan dari satu pokok bahasan ke pokok bahasan lainnya jelas.
 - D Orang-orang peduli dengan apa yang saya katakan.
15. Pernyataan yang paling mendeskripsikan saya ketika mengambil keputusan adalah ...
 - A Mengambil tindakan dan melakukan penyesuaian meskipun informasi yang saya miliki terbatas
 - B Mencari informasi atau data, menganalisa secara hati-hati dan mengambil keputusan yang paling tepat
 - C Mengumpulkan informasi hingga utuh, lalu menciptakan rencana untuk menyelesaikan
 - D Melihat situasi dan mengoneksikan dengan pengalaman personal





16. Ketika dihadapkan dengan suatu tugas/tanggung jawab baru, saya akan melakukan ...
 - A Saya mengerjakan sesuatu yang paling mungkin dikerjakan terlebih dahulu
 - B Mencari informasi terlebih dulu hingga saya merasa cukup jelas
 - C Menyusun *action plan* untuk mengerjakan tugas tersebut
 - D Berusaha bekerja sama sebaik mungkin dengan orang lain yang terlibat didalamnya
17. Bagi saya, bekerja dalam kelompok terasa begitu melelahkan, karena ...
 - A Perbedaan karakter antar anggota sangat mengganggu
 - B Seringkali saya mendapati keputusan-keputusan diambil tanpa alasan yang kuat
 - C Anggota tim terlalu banyak bicara, namun hasil kerjanya minim
 - D Takut menyinggung perasaan orang lain
18. Tim yang solid dibangun dengan cara ...
 - A Inisiatif masing-masing orang untuk menyelesaikan tugas dengan baik
 - B Tujuan dari seluruh anggota tim harus sama
 - C Tanggung jawab masing-masing individu telah dibagi merata
 - D Tiap anggota tim memiliki kedekatan secara personal
19. Saya memiliki kelebihan dalam ...
 - A Tanggap dan cepat memutuskan sesuatu
 - B Saya suka menganalisis suatu permasalahan dengan detail
 - C Saya suka menyusun strategi untuk menyelesaikan tugas
 - D Saya mudah bergaul dengan lingkungan baru
20. Saat dituntut untuk menjadi pemimpin, saya akan ...
 - A Secara aktif menggerakkan masing-masing individu
 - B Mencari informasi tanggung jawab masing-masing pribadi
 - C Memastikan masing-masing orang bekerja dengan tepat dan *output*/ hasil kerja yang nyata
 - D Menjalin relasi yang hangat dengan rekan kerja
21. Saya lebih nyaman dalam bekerja saat ...
 - A Tidak ada yang menghalangi kekreativitasan dan ide saya
 - B Telah ada aturan atau tuntunan yang jelas dan sistematis untuk mengerjakan tugas
 - C Saya memiliki banyak data/informasi untuk menyusun langkah-langkah kedepan
 - D Memiliki banyak rekan kerja yang cocok dengan saya
22. Saya nyaman dalam situasi seperti ...
 - A Menciptakan gagasan baru yang kreatif dan dapat digunakan banyak orang
 - B Segala ide memiliki runtutan yang tepat dan tidak lompat-lompat
 - C Segala sesuatu memiliki sistematika/aturan yang jelas tidak saling bertabrakan
 - D Diberi kesempatan untuk menampilkan potensi saya
23. Saya segera bereaksi ketika terjadi sesuatu yang tidak saya harapkan, dengan cara...
 - A Terjun langsung ke lapangan
 - B Menanyakan pada orang-orang yang terlibat untuk mendapatkan informasi yang tepat
 - C Menyusun proses yang sistematis sebagai langkah kedepannya
 - D Melihat sinergi apa yang saya bisa lakukan dengan pihak yang terlibat
24. Tiba-tiba orang di sebelah saya menangis, yang saya lakukan adalah ...
 - A Bingung, lalu mencoba untuk menenangkan
 - B Diam, tidak melakukan apapun, segera menyingkir karena tiap orang punya *personal space* nya masing-masing
 - C Membantu orang tersebut mencari solusi atas permasalahannya
 - D Mencoba memahami perasaan orang tersebut dan tidak jarang saya dapat merasakan apa yang sedang dia rasakan





25. Saya merasa telah mencapai prestasi ketika ...
 - A Saya menyelesaikan banyak tugas dengan cara yang kreatif
 - B Kontribusi saya dirasakan dalam jangka panjang
 - C Hasil kerja saya nyata dan berdampak
 - D Anggota tim semakin solid
26. Saya menjadi semakin ahli atas suatu hal ketika ...
 - A Saya bebas berkreasi dan menyalurkan kreativitasan saya
 - B Paham akan suatu materi secara utuh
 - C Belajar dengan sistematika yang jelas
 - D Belajar secara partisipatif
27. Saya adalah pribadi yang ...
 - A Supel
 - B Faktual
 - C Terstruktur
 - D Peka
28. Saat menjalani suatu aktivitas/kegiatan baru, fokus saya pertama kali adalah,
 - A Melihat dengan perspektif “gambaran besar” dari aktivitas/kegiatan tersebut secara keseluruhan
 - B Menganalisa bagian-bagian kecil dari aktivitas/kegiatan tersebut, dan mencari cara terbaik untuk melakukan hal tersebut
 - C Mengumpulkan informasi sebanyak mungkin untuk dapat menentukan langkah selanjutnya
 - D Melihat anggota tim yang bergabung dan mengira-ngira hubungan seperti apa yang bisa dijalin dengan mereka
29. Pilih salah satu pernyataan yang menggambarkan saya dalam mengambil keputusan
 - A Dengan informasi yang minim, saya mampu mengambil keputusan dengan cepat
 - B Dengan informasi yang tersedia, saya akan menganalisanya, dan mengambil keputusan dengan tepat
 - C Saya perlu menganalisa situasi agar saya benar-benar mantap dan yakin dengan langkah yang saya ambil
 - D Melihat situasi dengan seksama, memperhatikan reaksi anggota tim dengan keputusan yang akan saya diambil
30. Bagi saya, komunikasi yang efektif sangatlah penting, faktor utama dalam komunikasi adalah ...
 - A Orang-orang merespon ide yang saya bicarakan
 - B Orang yang ingin mengungkapkan idenya, harus berdasarkan fakta dan data
 - C Untuk menyampaikan maksud, lebih mudah menggunakan pointer, sehingga jelas dan semua orang bisa memahami.
 - D Saya melihat bahwa orang-orang nampak tertarik dengan apa yang coba saya sampaikan.





Name :

Company :

Position :

NO	Jawaban			
	A	B	C	D
1.				
2.				
3.				
4.				
5.				
6.				
7.				
8.				
9.				
10.				
11.				
12.				
13.				
14.				
15.				
16.				
17.				
18.				
19.				
20.				
21.				
22.				
23.				
24.				
25.				
26.				
27.				
28.				
29.				
30.				
TOTAL				





Decision Making Inventory™

Adalah cara untuk Anda memahami pola seseorang mengambil keputusan dengan cepat. Pada dasarnya, cara setiap orang memandang suatu masalah/ bahasan adalah unik. Mereka memiliki pola masing-masing. Ada yang mampu merespon sesuatu dengan cepat, ada pula yang lebih berhati-hati dalam merespon. Semuanya ini bukan soal benar atau salah, namun saat Anda mampu memahami bagaimana cara otak seseorang bekerja, Anda akan dapat menentukan sikap Anda sendiri dalam berkomunikasi dengannya.

Dengan mengetahui cara seseorang berkomunikasi dan memutuskan, dapat membantu kita untuk memperbesar lingkaran toleransi kita pada orang lain. Bukan untuk merubah orang lain mengikuti cara komunikasi kita, namun membuat Anda mampu menyajikan informasi yang sesuai dengan kebutuhan orang tersebut.

Decision Making Inventory™ ini merupakan paper and pencil test, yang dikerjakan selama +/- 10-15 menit secara cepat. Dalam melakukan penilaian SDM, Anda dapat meningkatkan obyektivitas Anda dalam menilai seseorang dengan membandingkan hasil DMI™ ini bersama permainan dBooming dan Coaching Game.

dBooming adalah papan permainan yang dapat digunakan untuk mengetahui dan melatih pengambilan keputusan. dBooming digunakan sebagai media dinamika kelompok (group exercise). Sedangkan Coaching Game adalah media berupa kartu-kartu bergambar yang disertai dengan kata-kata. Coaching Game digunakan sebagai media bantu untuk wawancara, dinamika kelompok, maupun menggali *values* seseorang secara mendalam. Selain itu Coaching Game dapat juga digunakan sebagai alat bantu dalam coaching dan training.

Interpretasi

DMI™ mengategorikan cara seseorang mengambil keputusan dalam 4 tipe. Matahari, Bulan, Bintang, dan Bumi.

A – Matahari

Seseorang dengan tipikal Matahari, seringkali mengambil keputusan berdasarkan gambaran umum atau gambaran besar yang mereka miliki. **Parameter bagi orang-orang tipe ini adalah tindakan.** Bagi mereka, tindakan / aksi adalah hal yang utama. Mereka akan lebih suka mencoba terlebih dahulu dibanding mengumpulkan informasi yang menurut mereka terlalu lama. Mereka terbiasa dengan kesalahan, sebab dalam banyak hal mereka memiliki prinsip, jika salah mereka dapat memperbaikinya. Pengambilan keputusannya cepat, namun kelemahannya memang rawan akan kesalahan.





Karakteristik utama Matahari:

- Mampu melihat gambaran besar di benaknya secara cepat tanpa butuh banyak informasi dan detail.
- Menemukan alternatif solusi dengan cepat saat terjadi kesalahan.
- Dinamis, udah jenuh pada situasi yang sama.
- Rawan berbuat kesalahan karena pergerakannya yang cepat.
- Banyak hal yang tidak berhubungan di otaknya, namun ia mampu merangkainya.

Tips berkomunikasi dengan si Matahari ini:

- Memerhatikan, menerima dengan cepat, dan carilah persetujuan Anda terhadap idenya.
- Sampaikan poin-poin dan gambaran besar dari topic yang akan Anda sampaikan.
- Dengan Anda memberikan respon spontan, dapat meningkatkan antusiasme si Matahari.
- Berbicara dengan tempo yang cepat untuk mengikuti cara berpikir mereka yang serba cepat.
- Berikan contoh langsung dengan tindakan untuk membantu mereka menjadi lebih paham.
- Jawab pertanyaan mereka meski informasi yang Anda punya masih kurang lengkap. Matahari dapat menerima tambahan informasi dan melakukan perbaikan di tengah jalan.

B – Bulan

Seseorang dengan tipikal Bulan, suka mengambil keputusan secara ritmis. Sebelum menyimpulkan atau mengambil keputusan tertentu, mereka suka mengumpulkan banyak informasi dan data. Lalu dikategorisasikan terlebih dahulu, baru setelah itu mereka menganalisisnya sebelum mereka bertindak. Orientasi orang-orang pada tipikal Bulan adalah pada data dan fakta yang mereka dapatkan. Inilah yang digunakan sebagai standar dalam menentukan keputusan atau tindakan. Cara berpikir mereka cenderung linear dan terstruktur. Disisi lain, mereka terkesan lama dalam mengambil keputusan, kaku dan kurang fleksibel; namun memang minim akan kesalahan.

Karakteristik utama Bulan:

- Butuh kejelasan atau tujuan yang jelas terhadap sesuatu yang dilakukan
- Memiliki orientasi terhadap data dan fakta
- Berpikir secara logis dan analitis
- Struktur berpikirnya runtut
- Memiliki pertimbangan jangka panjang
- Nampak kurang peka karena cara berpikirnya structural dan procedural
- Mampu meminimalisir kesalahan
- Butuh waktu untuk beradaptasi dan belajar dari kesalahan





Tipe berkomunikasi dengan si bulan:

- Komunikasikan adanya tujuan yang jelas dalam setiap interaksi dan komunikasi
- Berikan waktu yang cukup untuk berbicara dengannya, terutama untuk topic yang berorientasi jangka panjang
- Sediakan sejumlah data dan fakta yang relevan dengan topic pembicaraan
- Gunakan pertimbangan dan sudut pandang yang logis saat berdiskusi dengannya
- Dalam kondisi terpaksa untuk membuat keputusan yang cepat, gunakan poin-poin penting dan berikan alasan logis bahwa saat keputusan tidak segera diambil, maka konsekuensi dan risiko yang dihadapi semakin besar

C – Bintang

Orang dengan tipikal Bintang, menyukai hal-hal yang berkaitan dengan sistem. Jika ia belum menemukan prosedur yang sistematis dan saling terkoneksi, maka mereka dengan senang hati membuat dan melakukannya. Bintang juga merupakan orang yang terencana, mereka membuat banyak scenario dalam hidup mereka sebelum mengambil sebuah keputusan. Keputusan yang mereka ambil, memiliki banyak alternative. Sehingga apabila tidak sesuai, mereka telah siap dengan kondisi yang lainnya. Tipe ini terkesan lama dan banyak pertimbangan ketika mengambil keputusan, namun seperti Bulan, mereka akan minim kesalahan.

Karakteristik utama Bintang:

- Ia mengubah data menjadi informasi
- Membutuhkan lebih banyak detail dan spesifikasi terhadap suatu hal
- Perlu memiliki beberapa alternative
- Suka menciptakan dan bekerja dengan system
- Terkesan lama dalam mengambil keputusan karena ia memikirkan kemungkinan-kemungkinan yang akan terjadi
- Suka bekerja dengan sistematika yang jelas

Tips berkomunikasi dengan si Bintang

- Hindari berkomunikasi dengan Bintang jika Anda tidak memiliki data dan informasi
- Siapkan banyak informasi
- Berikan alternative saat Anda mau membuat persetujuan dengannya
- Berikan waktu pada Bintang untuk membuat suatu skema dalam pikirannya sebelum mengambil keputusan





D – Bumi

Bumi adalah tipe yang paling intuitif dibanding dengan yang lain. Bumi cenderung berpikir dan bertindak berdasar perasaan serta intuisi dalam dirinya. Data dan informasi yang diterima, diubah oleh si Bumi menjadi perasaan sebagai dasar pertimbangan untuk bertindak. Kejadian yang sudah berlalu, saat ini, dan yang akan datang; semuanya dihubungkan menjadi sebuah pemikiran dan analisa. Karena perasaan ini menjadi motor dominannya, ia sangat peka dengan perasaan diri sendiri, orang lain, dan lingkungan di mana mereka berada. Kepekaan ini membuat Bumi terlatih untuk mengasah intuisinya. Berbeda dari Bulan dan Bintang yang memutuskan berdasarkan banyak data dan informasi, Bumi memutuskan berdasarkan rangkaian perasaannya.

Karakteristik utama Bumi:

- Data dan informasi yang diterima selalu dihubungkan dengan perasaan
- Peka terhadap diri sendiri, orang lain, dan lingkungan
- Mampu melakukan beberapa hal dalam waktu bersamaan
- Memiliki intuisi yang kuat
- Mengutamakan relasi dan kebersamaan
- Memutuskan sesuatu menggunakan perasaan
- Memiliki ritme yang cenderung lambat karena mengakses perasaan terlebih dulu

Tips berkomunikasi dengan si Bumi:

- Berbicara dengan pelan dan sopan untuk membuat Bumi nyaman
- Dengarkan sungguh-sungguh apa yang disampaikan, karena ia dapat merasakan Anda sedang bersungguh-sungguh mendengarkannya atau tidak
- Tunjukkan bahwa Anda memiliki perasaan yang sama dengannya
- Topik mengenai relasi, cinta, atau hal-hal terkait dengan perasaan adalah hal yang menarik baginya
- Jika ingin mempengaruhinya, lakukan pendekatan dengan kualitas komunikasi yang baik dan jalin relasi dengannya.

